



**SOALAN PRAKTIS BESTARI**  
**PROJEK JAWAB UNTUK JAYA (JUJ) 2019**



**SIJIL PELAJARAN MALAYSIA**

**3766/2**

**PERNIAGAAN**

**Kertas 2 / Set 3**

2 Jam 15 Minit

Dua jam lima belas minit

---

**JANGAN BUKA KERTAS SOALAN INI SEHINGGA DIBERITAHU**

1. Kertas soalan ini mengandungi 3 bahagian: **Bahagian A, Bahagian B dan Bahagian C**
2. Jawab **lima** soalan di **Bahagian A** , **dua** soalan daripada **Bahagian B** dan **satu** soalan wajib dalam **Bahagian C**.
3. Jawapan anda hendaklah ditulis di dalam kertas jawapan yang disediakan.
4. Markah yang diperuntukkan bagi setiap soalan atau ceraihan soalan ditunjukkan dalam kurungan.
5. Penggunaan kalkulator yang tidak boleh diprogramkan dibenarkan.

---

Kertas soalan ini mengandungi 8 halaman bercetak

**BAHAGIAN A**

[ 50 markah ]

*Jawab mana-mana lima soalan daripada bahagian ini.*

- 1 Gambar 1 menunjukkan logo sebuah organisasi perniagaan.



Gambar 1

- (a) Jelaskan organisasi perniagaan tersebut. [ 2 markah ]
- (b) Terangkan kaedah perniagaan selain yang dijalankan oleh organisasi di 1(a). [ 4 markah ]
- (c) Maklumat berikut berkaitan dengan rakan kongsi perniagaan.

Puan Rina dan Cik Hannah Adlina ialah rakan kongsi kepada sebuah butik pakaian wanita. Butik tersebut diuruskan sepenuhnya oleh Puan Rina manakala Cik Hannah Adlina tiada masa untuk terlibat dalam hal ehwal perniagaan memandangkan beliau sibuk dengan tugas menjahit pakaian untuk butik.

Terangkan jenis rakan kongsi yang terlibat dalam perniagaan tersebut. [ 4 markah ]

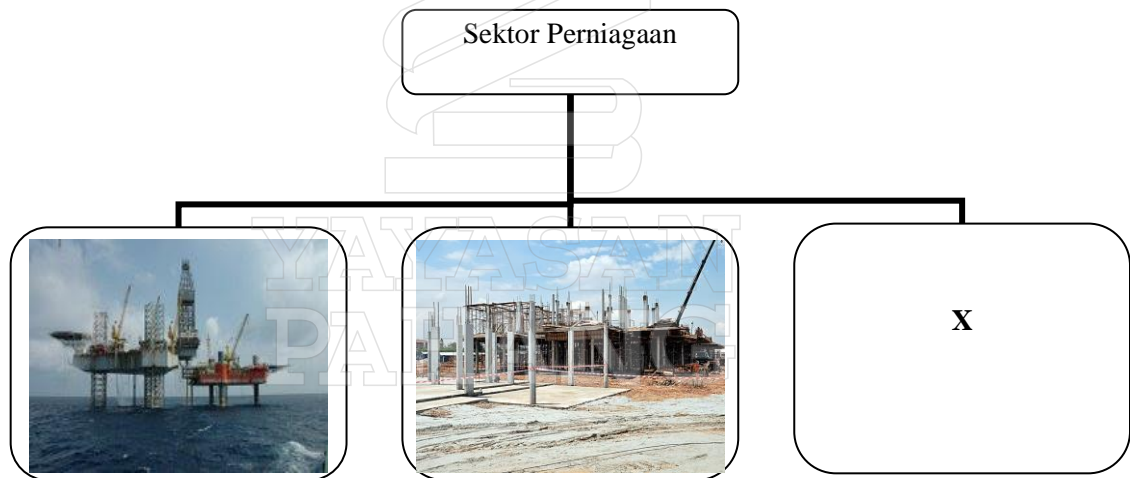
- 2 (a) Gambar 2 menunjukkan sejenis bentuk perniagaan lain.



Gambar 2

Jelaskan kelebihan syarikat yang membeli hak kebenaran menggunakan jenama produk tersebut [ 4 markah ]

- (b) Rajah 1 menunjukkan sektor perniagaan di Malaysia.



Rajah 1

Huraikan X.

[ 3 markah ]

- (c) Jelaskan tanggungjawab Pihak Berkuasa Tempatan (PBT)

[ 3 markah ]

- 3 (a) Maklumat berikut berkaitan dengan operasi pengeluaran sebuah syarikat.

Syarikat Cosmex Sdn. Bhd bercadang untuk mengeluarkan barang komestik dalam skala besar untuk pasaran tempatan. Syarikat menanggung kos sewaan kilang sebanyak RM 3 000 dan bayaran gaji RM 12 000 sebulan. Kilang menganggarkan kos berubah sebanyak RM 20 untuk menghasilkan sebotol serum yang dijual pada harga RM 50.

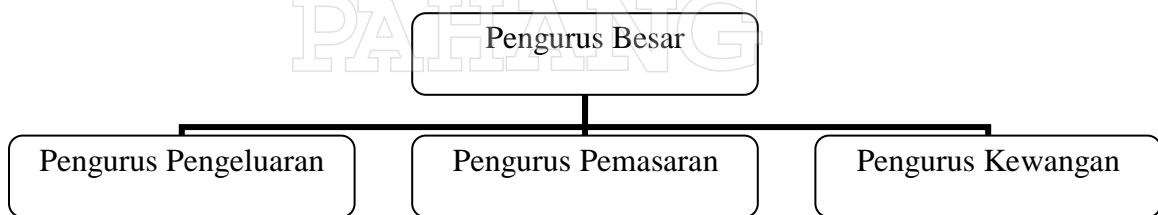
Hitungkan botol serum yang perlu dikeluarkan untuk syarikat mencapai titik pulang modal (TPM). [ 3 markah ]

- (b) Situasi berikut berkaitan dengan keadaan ekonomi sesebuah negara.

Inflasi	X
Satu fenomena kenaikan harga barang dan perkhidmatan secara berterusan	Satu keadaan kejatuhan harga barang dan perkhidmatan secara berterusan

Jelaskan peranan kerajaan dalam menangani situasi X. [ 3 markah ]

- (c) Rajah 2 menunjukkan struktur organisasi dalam sebuah perniagaan.



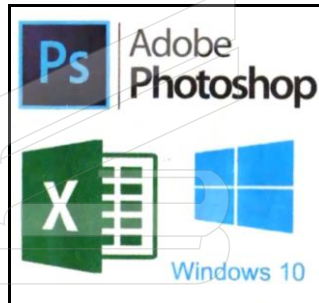
Rajah 2

Jelaskan struktur organisasi tersebut. [ 4 markah ]

- 4 Pernyataan berikut berkaitan syarikat kain terkenal Aramoda Trading.

Aramoda Trading telah memberi bonus tunai kepada pekerja kerana prestasi perniagaan yang memberangsangkan untuk tahun 2018 selain gaji asas dan elaun.

- (a) Berdasarkan pernyataan tersebut, jelaskan peranan pengurusan sumber manusia. [ 2 markah ]
- (b) Jelaskan faktor-faktor penentu sistem pembayaran gaji yang diamalkan oleh Aramoda Trading. [ 4 markah ]
- (c) Gambar 3 menunjukkan sumber yang diperlukan dalam sesebuah organisasi perniagaan.



Gambar 3

Terangkan prosedur mengurus sumber tersebut.

[ 4 markah ]

5 (a) Terangkan jenis-jenis stok. [ 4 markah ]

(b) Jadual 1 menunjukkan maklumat kewangan Syarikat X-Pert Sdn. Bhd

Butiran	2017 (RM)	2018 (RM)
Kos jualan	80 000	60 000
Aset semasa	75 000	50 000
Liabiliti semasa	30 000	25 000
Stok purata	18 000	15 000

Jadual 1

i) Hitungkan nisbah kecekapan bagi kedua-dua tahun tersebut. [ 3 markah ]

ii) Bandingkan prestasi perniagaan bagi tahun 2017 dan 2018. [ 3 markah ]

6 (a) Terangkan kekuatan diri usahawan. [ 4 markah ]

(b) Jelaskan keberuntungan perniagaan kepada usahawan. [ 2 markah ]

(c) Bezakan dua jenis syarikat berhad yang boleh ditubuhkan di bawah Akta Syarikat 2016. [ 4 markah ]

**BAHAGIAN B**

[ 30 markah ]

*Jawab mana-mana dua soalan daripada bahagian ini.*

- 7 Maklumat di bawah berkaitan Syarikat Metrojata Enterprise merupakan pengeluar dan pembekal pakaian unit uniform sekolah.

Syarikat Metrojata Enterprise adalah sebuah syarikat milik bumiputera yang telah ditubuhkan pada tahun 2017 dan menjalankan perniagaan mengeluarkan pakaian unit uniform sekolah untuk pasaran sekitar negeri zon Timur. Pihak syarikat menetapkan objektif untuk menghasilkan keluaran minima 150 000 unit uniform pada tahun 2019 kerana telah mempunyai ramai pekerja yang berkemahiran dan berpengalaman. Setiap pekerja mesti bekerja keras untuk mencapai target setiap hari dalam 5 000 unit. Namun pihak syarikat hanya dapat mengeluarkan 100 000 unit sahaja pada awal tahun tersebut.

- a) Huraikan ciri-ciri objektif yang ada pada Syarikat Metrojata. [ 7 markah ]
- b) Terangkan kesan kepada syarikat sekiranya tidak mencapai matlamat di 7(a).

[ 8 markah ]

- 8 Maklumat berikut berkaitan dengan sebuah restoran makanan laut milik Hj Zul.

Restoran D’Kuala milik Hj Zul merupakan sebuah restoran makanan laut yang beroperasi di Kuala Pahang. Restorannya kurang mendapat sambutan kerana kedudukannya yang agak terpencil menyebabkan kurang dikunjungi. Restoran D’Kuala juga sering mengalami pusing ganti pekerja yang tinggi kerana faktor gaji. Pekerja yang dibayar gaji yang diterima tidak mengikut spesifikasi tugas yang ditentukan.

- a) Terangkan mengapakah Restoran D’Kuala sering mengalami pusing ganti pekerja yang tinggi? [ 8 markah ]
- b) Bagaimanakah Hj Zul melaksanakan prosedur pendaftaran bagi perniagaannya? [ 7 markah ]

- 9 Dialog berikut adalah di antara Sara dan bekas pensyarah kolejnya.

Sara	: Saya bercadang untuk membuka sebuah perniagaan kedai binatang peliharaan kerana di kawasan ini masih belum ada perniagaan yang sama dibuka.
Pn Nita	: Bagus cadangan awak, terdapat banyak faktor lain yang perlu kamu ambil kira untuk memulakan perniagaan tersebut selain lokasi.

- a) Huraikan faktor-faktor memulakan perniagaan lain yang di maksudkan oleh Pn Nita. [ 9 markah ]
- b) Terangkan tanggungjawab yang perlu dipatuhi oleh Sara setelah mendaftar perniagaan tersebut. [ 6 markah ]



**Bahagian C**

[20 markah]

*Soalan ini wajib dijawab.*

10



Minat mendalam terhadap dunia perniagaan membuatkan Mokhtar bin Darus, 40 tahun, berhenti kerja sebagai eksekutif kawalan kredit di sebuah bank terkemuka semata-mata mahu menceburi bidang yang digemarinya sejak sekian lama. Usahanya dalam dunia perniagaan bersama isterinya sejak dua tahun lalu membuahkan hasil. Beliau merupakan seorang siswazah Kolej Profesional Mara yang melibatkan diri dalam perusahaan ikan pekasam di peringkat awalnya. Dalam mencari produk makanan yang mempunyai identiti dan kelainan, beliau akhirnya memutuskan untuk menghasilkan dan memasarkan daging pekasam selain ikan pekasam air tawar seperti puyu dan lampam.

Permintaan tinggi dari negeri lain turut mendorongnya membuka perniagaan ini. Beliau mampu menghasilkan kira-kira 200 bungkus pekasam dengan menggunakan kira-kira 20 kilogram daging lembu setiap hari. Perniagaan Pekasam Daging Ori mengeluarkan produk pekasamnya dengan harga jual RM12 seunit yang beratnya 200 gram. Kos-kos di bawah berkaitan dengan pengeluaran pekasam daging orinya.

Kos bahan mentah seunit	RM5.00
Kos buruh langsung seunit	RM1.00
Kos tetap	RM30 000

Tidak dinafikan produk Perniagaan Pekasam Daging Ori mendapat permintaan di luar negara seperti Brunei dan Singapura, namun beliau masih mencari kaedah untuk menambah hasil pengeluaran tanpa menjejaskan kualiti produk. Encik Mokhtar terpaksa menanggung kos operasi yang tinggi seperti kos tempat penyimpanan stok dan kos penghantaran. Untuk itu beliau berhasrat memohon

pinjaman sebanyak RM80 000 daripada Tabung Ekonomi Kumpulan Usaha Niaga (TEKUN) untuk tempoh enam tahun, malangnya permohonan beliau telah ditolak.

Encik Mokhtar telah meminta pandangan seorang rakan mereka yang juga berpengalaman luas dalam bidang perniagaan ikan pekasam. Rakannya menasihatkan beliau mengubah perniagaan milikan tunggal kepada perkongsian. Dengan cara ini, Perniagaan Pekasam Daging Ori dapat mengembangkan operasi perniagaannya. Keputusan ini masih dalam pertimbangannya.

Berdasarkan situasi di atas, jawab soalan berikut.

- (a) Terangkan ciri usahawan yang dimiliki oleh Encik Mokhtar. [4 markah]
- (b) Huraikan sektor perniagaan yang terlibat dalam Perniagaan Pekasam Daging Ori. [3 markah]
- (c) Hitung Titik Pulang Modal ( dalam ringgit ) pekasam daging ori. [3 markah]
- (d) Nyatakan sebab permohonan pinjaman Encik Mokhtar ditolak oleh TEKUN. [3 markah]
- (e) Wajarkah pendapat rakannya diterima oleh Encik Mokhtar sebelum membuat keputusan? Kemukakan alasan. [7 markah]

**KERTAS SOALAN TAMAT**